

Selectel

Финансовые результаты 2025



Selectel – крупнейший независимый провайдер сервисов IT-инфраструктуры

Лидирующие позиции на российском рынке облачных инфраструктурных сервисов

- > Топ-3 игрок по выручке: 8,4% доля рынка в IaaS⁽¹⁾
- > Уникальные компетенции в сегменте выделенных серверов
- > 17 лет опыта

Лояльная и диверсифицированная клиентская база

- > 32,9 тыс. клиентов: от МСБ до корпораций
- > Высокая доля рекуррентной выручки: 99%⁽²⁾
- > Низкая концентрация клиентов: 17% выручки на Топ-5

Собственная инфраструктура и разработка

- > 4 площадки ЦОД на 3 612 стоек
- > Собственная облачная платформа и система управления выделенными серверами
- > ~ 1 300 сотрудников, в т.ч. более 800 с фокусом на разработке, развитии и тех. сопровождении продуктов

Быстрый рост выручки и высокая рентабельность

- > 18,3 млрд ₽ - выручка 2025, +39% г-к-г ruAA- Эксперт РА
A+(RU) АКРА
- > 9,7 млрд ₽ – скорр. EBITDA 2025, +38% г-к-г
- > 53% - рентабельность по скорр. EBITDA 2025

(1) В 2025 году (прогнозные значения по результатам 9 мес. 2025 года), iKS-Consulting. Российский рынок облачных инфраструктурных сервисов 2025;

(2) Рекуррентная выручка – выручка, не связанная с оказанием единоразовых услуг клиентам (методология Компании)

Ключевые события



Развитие бизнеса и финансирование

Новый стратегический инвестор в лице компании Каталитик Пипл [приобрел](#) 25% Selectel

[Разместили](#) **шестой выпуск облигаций Selectel** объемом 6 млрд ₽ по фиксированной ставке 15,4% годовых

Подтвердили **высокие рейтинги кредитоспособности** компании **на уровне ruAA-** от агентства [«Эксперт РА»](#) и **A+ (RU)** от агентства [«АКРА»](#)

[Назначили](#) на новую позицию Директора **AI-вертикали Selectel** Александра Тугова



Рейтинги

[Вошли](#) в **топ-15 самых дорогих компаний Рунета** по версии Forbes

[Вошли](#) в десятку **лучших IT-работодателей России** рейтинга Хабр

[Заняли](#) **1 место** в рейтинге **российских S3-провайдеров** от Cnews



Новые запуски и инициативы

[Запустили продажи](#) **серверного оборудования с собственной платформой**, а также [расширили](#) портфель собственных серверных решений, добавив **материнскую плату на базе AMD**

[Инвестируем](#) в развитие инфраструктурных и платформенных решений для работы с **AI-проектами**

Растущий и высококорентабельный бизнес

2025 год

18,3 млрд ₽

+39%

Выручка

9,7 млрд ₽

+38%

Скорр. EBITDA

3,0 млрд ₽

-8%

Чистая прибыль

53%

Рентабельность
по скорр. EBITDA

16%

Рентабельность
по чистой прибыли

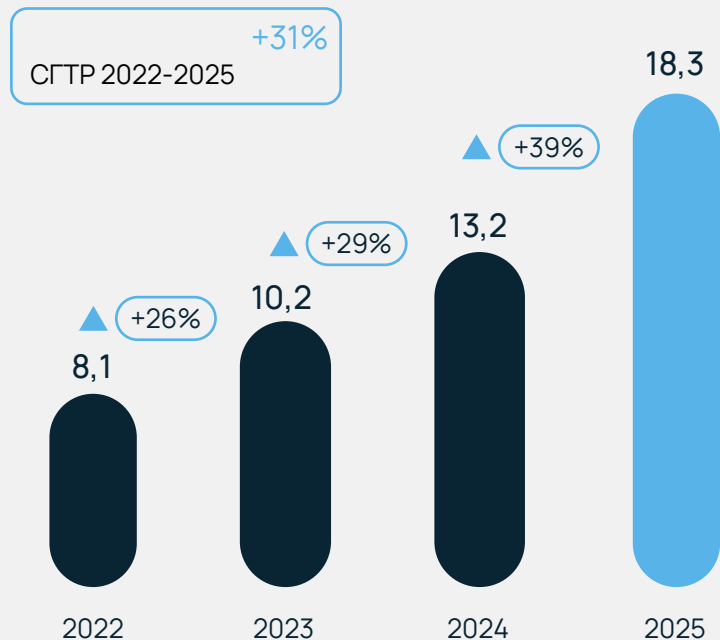
1,7x

Чистый долг /
скорр. EBITDA

Рост выручки на 39%

включая эффект от приобретения компании Servers.ru⁽¹⁾

Выручка, млрд ₽



Структура выручки

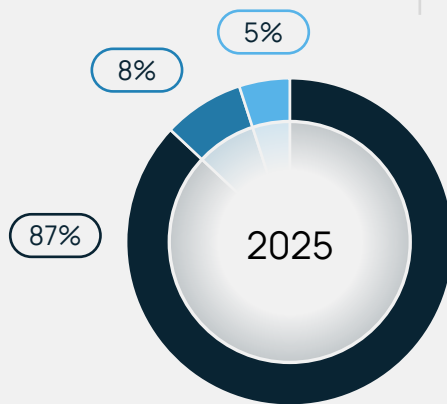
- Облачные инфраструктурные сервисы⁽²⁾
- Услуги дата-центров
- Прочие услуги⁽³⁾

Рост г-к-г

+39%

+34%

+40%

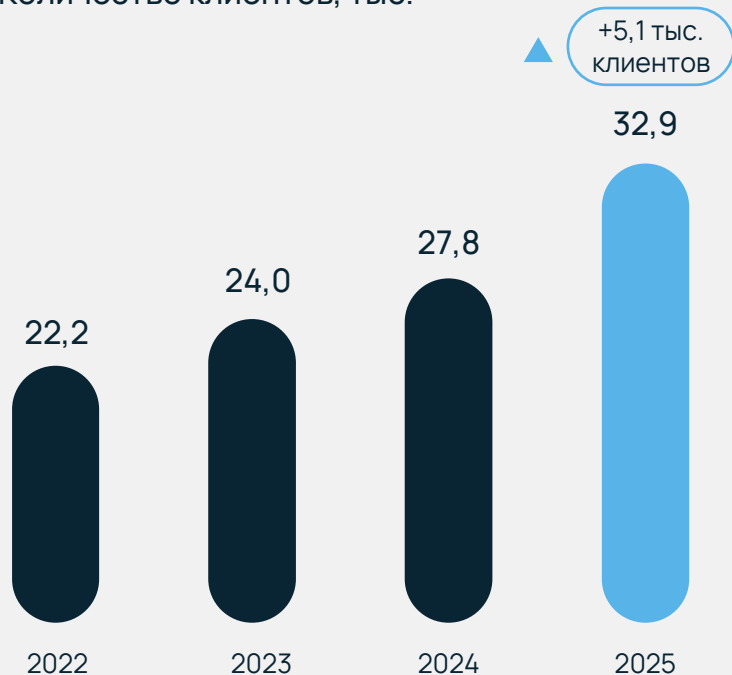


(1) 20 декабря 2024 г. Selectel приобрел 100% компании ООО «Единая Сеть» (Servers.ru). Финансовые результаты приобретенной компании консолидированы в периметр Группы с момента приобретения; (2) в МСФО отчетности: «Приватные облака на базе выделенных серверов» и «Приватные и публичные облака»; (3) Прочие услуги включают: сетевые услуги, услуги информационной безопасности, Managed Services и др.

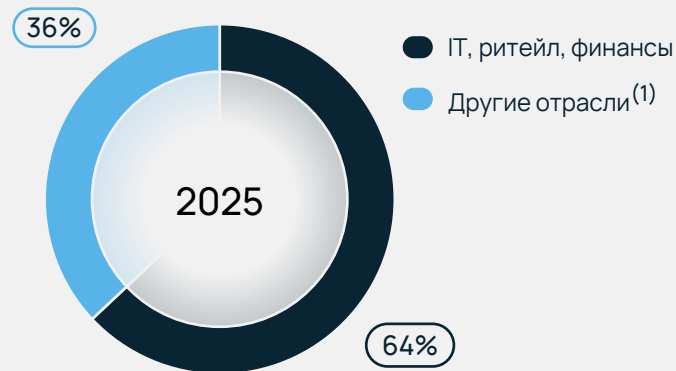
Активный рост количества клиентов

которые диверсифицированы по отраслям

Количество клиентов, тыс.



Распределение выручки по отраслям



Лидеры роста
Рост выручки, г-к-г

х2,1
финансы

х1,5
ритейл

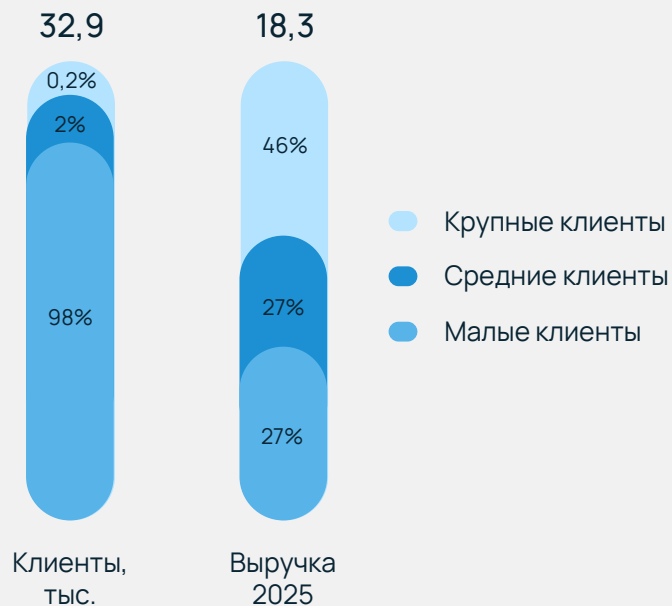
х1,4
медиа

(1) Доля каждой из отраслей не превышает 9%

Выручка сбалансирована по размеру клиентов

с ускоренным ростом крупных клиентов

Структура клиентов
и выручки по клиентам

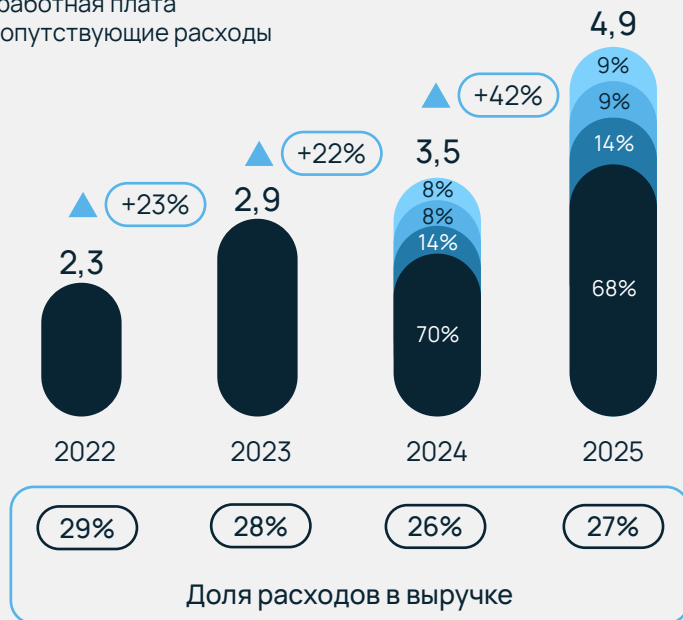


2025	Рост кол-ва клиентов, г-к-г	Средний чек, тыс. ₹ / мес.	Рост выручки, г-к-г
Всего	18%	51	39%
Крупные	38%	11 037	53%
Средние	25%	767	36%
Малые	18%	14	19%

Эффективное управление операционными расходами

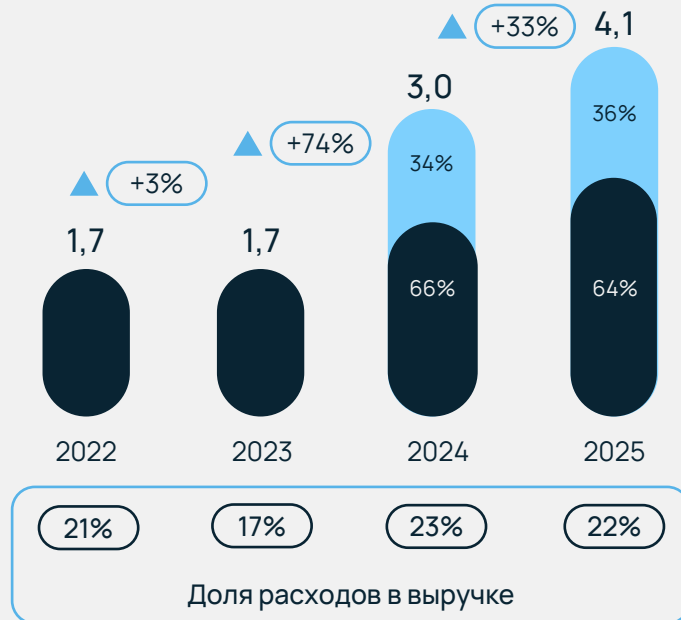
Себестоимость продаж, млрд ₽

- Прочие расходы
- ПО и телекоммуникационные услуги
- Расходы на электроэнергию
- Зарплата и сопутствующие расходы



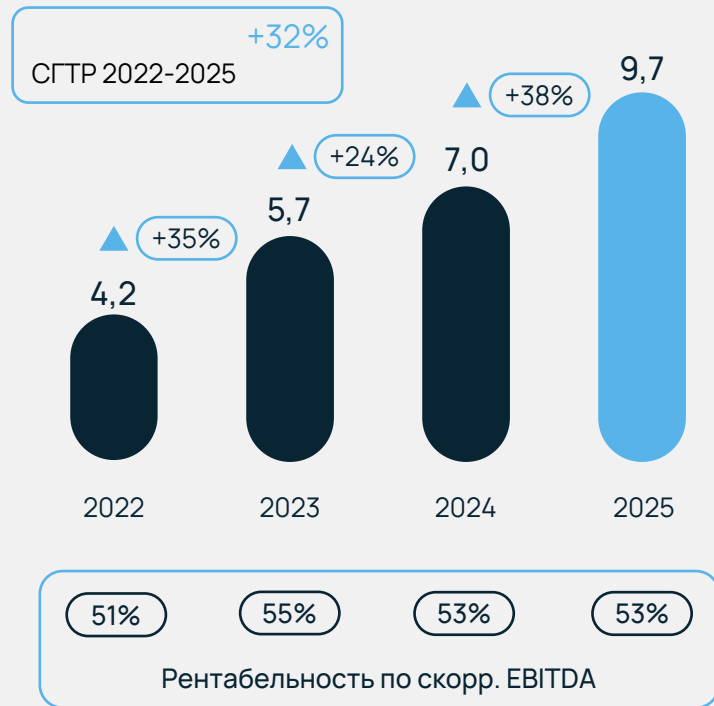
Административные и коммерческие расходы, млрд ₽

- Коммерческие расходы
- Административные расходы

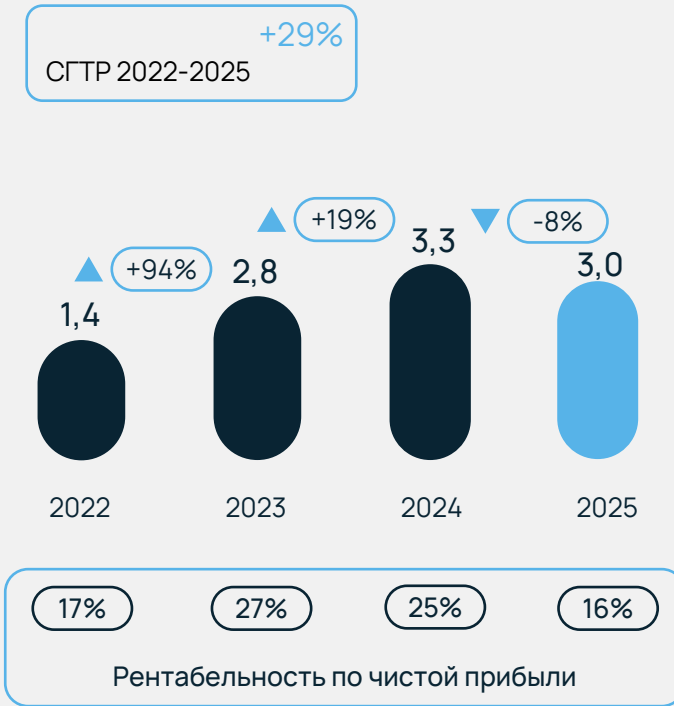


Высокий уровень рентабельности

Скорректированная EBITDA, млрд ₽ ⁽¹⁾



Чистая прибыль, млрд ₽



(1) Чистая прибыль за период, скорректированная на сумму расхода по налогу на прибыль, финансовых расходов, финансовых доходов, прибыли или убытка от курсовых разниц, прибыли от выгодной покупки, признанной при приобретении бизнеса, выплат на основе акций, амортизации и пожертвований в благотворительные фонды. Расчет представлен на слайде 14

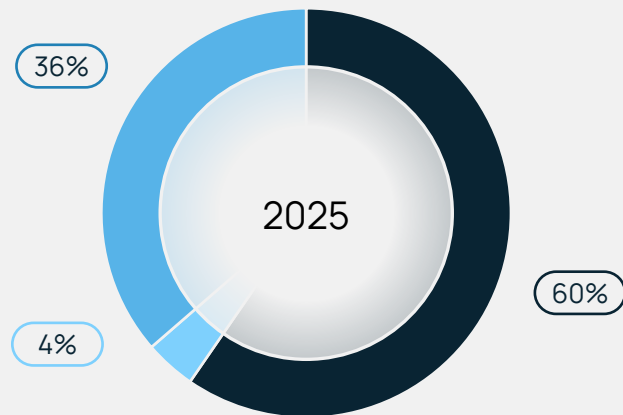
Рост инвестиций вместе с масштабами бизнеса

Капитальные затраты, млрд ₽

- Нематериальные активы
- Инфраструктура дата-центров
- Серверное оборудование



Структура капитальных затрат



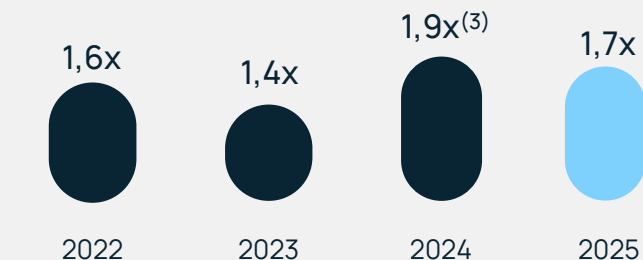
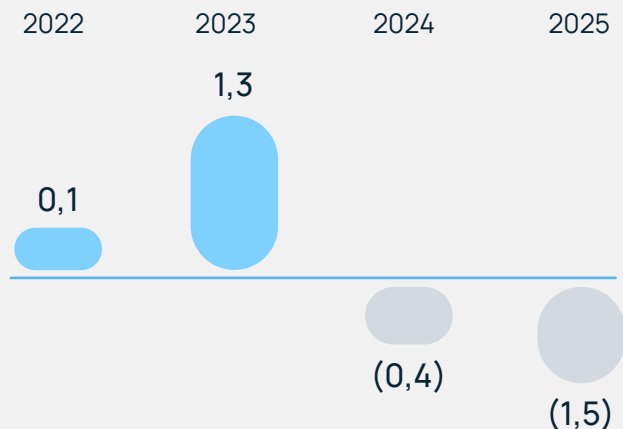
(1) Без учета выплаты за приобретение площадки ЦОД «Берзарина»; (2) Без учета затрат на приобретение Servers.ru (ООО «Единая сеть»)

Комфортная долговая нагрузка

снижение свободного денежного потока за счет ускорения роста и активной фазы инвестиций

Свободный денежный поток скорр.⁽¹⁾, млрд ₽

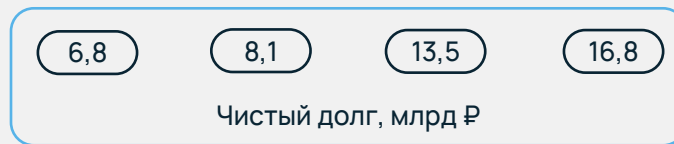
Чистый долг / Скорр. EBITDA ⁽²⁾



Кредитный рейтинг:

— ruAA-/Прогноз стабильный **Expert**

— A+(RU)/Прогноз стабильный **АКРА**



(1) Расчет показателя «Свободный денежный поток скорр.» представлен на слайде 17; (2) Расчет показателя «Чистый долг» представлен на слайде 16; (3) Показатель «Чистый долг / Скорр. EBITDA» за 2024 год не включает скорр. EBITDA Servers.ru (ООО «Единая сеть») за период с 1 января по 20 декабря 2024 г., при этом чистый долг включает задолженность, связанную с выплатой в рамках приобретения Servers.ru в декабре 2024 года

Приложения



Отчет о совокупном доходе

млн Р	2023	2024	2025	Изм. г-к-г
Выручка	10 250	13 197	18 312	39%
Себестоимость продаж	(2 865)	(3 481)	(4 932)	42%
Коммерческие расходы	(570)	(1 035)	(1 452)	40%
Административные расходы	(1 179)	(2 012)	(2 602)	29%
Амортизация основных средств, инвестиционной недвижимости, активов в форме права пользования и НМА	(1 310)	(1 705)	(2 952)	73%
Восстановление/(начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	14	(10)	(33)	234%
Прочие операционные доходы/(расходы)	(405)	(101)	(107)	6%
Операционная прибыль	3 935	4 853	6 234	28%
Прибыль, признанная при приобретении бизнеса	-	303	-	н/прим.
Чистые финансовые доходы/(расходы)	(326)	(1 059)	(2 254)	113%
Прибыль до налогообложения	3 609	4 097	3 981	-3%
Расход по налогу на прибыль	(851)	(815)	(962)	18%
Чистая прибыль	2 758	3 282	3 018	-8%

Скорректированная EBITDA: расчет показателя

млн ₽	2023	2024	2025	Изм. г-к-г
Операционная прибыль	3 935	4 853	6 234	28%
Плюс				
Амортизация основных средств, инвестиционной недвижимости, активов в форме прав пользования и НМА	1 310	1 705	2 952	73%
Выплаты на основе акций	62	439	505	15%
Пожертвования в благотворительные фонды	353	21	-	н/прим.
Скорректированная EBITDA	5 659	7 019	9 692	38%

Отчет о финансовом положении

млн ₽	2023	2024	2025
Внеоборотные активы	13 171	22 243	27 561
в т.ч. Основные средства	10 465	16 466	21 853
Оборотные активы	4 166	5 511	3 231
в т.ч. Денежные средства и их эквиваленты	2 714	3 641	869
Итого активы	17 337	27 754	30 792
Собственный капитал, приходящийся на акционеров	3 714	4 945	6 791
в т.ч. Нераспределенная прибыль	3 356	4 433	6 061
Итого капитал	3 714	4 945	6 791
Долгосрочные обязательства	7 287	13 185	11 604
в т.ч. Долгосрочные процентные кредиты и займы	6 724	11 570	10 040
Краткосрочные обязательства	6 337	9 624	12 397
в т.ч. Краткосрочные и текущая часть долгосрочных процентных кредитов и займов	3 985	5 156	7 327
Итого обязательства	13 623	22 809	24 001
Итого собственный капитал и обязательства	17 337	27 754	30 792

Чистый долг: расчет показателя

млн ₽	2023	2024	2025
Долгосрочные процентные кредиты и займы	6 724	11 570	10 040
Обязательства по аренде	19	198	95
Плюс			
Краткосрочные и текущая часть долгосрочных процентных кредитов и займов	3 985	5 156	7 327
Обязательства по аренде, текущая часть	52	176	219
Минус			
Денежные средства и их эквиваленты	2 714	3 641	869
Чистый долг	8 066	13 459	16 813

Отчет о движении денежных средств

и расчет показателя Свободный денежный поток скорр.

млн ₽	2023	2024	2025	Изм. г-к-г
Чистый приток денежных средств по операционной деятельности	3 765	5 473	6 417	17%
Минус				
Приобретение основных средств и нематериальных активов	2 471	5 895	7 945	35%
Свободный денежный поток скорр.	1 294	(422)	(1 528)	н/прим.
Минус				
Выплаты за приобретение дочерней компании за вычетом приобретенных в ней денежных средств	-	1 729	-	н/прим.
Предоставление займов	362	385	182	-53%
Прочие платежи/ (поступления) по инвестиционной деятельности	(44)	(135)	(105)	-22%
Минус				
Чистый отток/ (приток) денежных средств по финансовой деятельности	117	(3 327)	1 132	н/прим.
Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	858	926	(2 737)	н/прим.

Контакты



investors.selectel.ru



ir@selectel.ru

Мы на площадках
для инвесторов